



FUNDACIÓN LIGURIA
Infancia y Futuro

Memoria Anual 2025



Índice



I. Fundación Liguria: Infancia & Futuro

- Carta Directora Ejecutiva
- Historia.
- Propósito.
- Valores.
- Antecedentes Legales.
- Directorio.
- Consejo Asesor.
- Equipo
- ¿Qué hacemos y cómo trabajamos?
- Cifras

II. Que hicimos 2025?

- Gestión de donaciones.
- Programa Crecer con Palabras
- Incidencia Pública
- Resultado de programas

III. Desafíos 2026

IV. Estados Financieros.

Fundación Liguria

Infancia y Futuro





I. Fundación Liguria: Infancia & Futuro

Carta DIRECTORA EJECUTIVA



El año 2025 fue un período de reflexión profunda y planificación estratégica para Fundación Liguria. Un año marcado por la convicción de que, para generar un impacto real y sostenible en la vida de niños y niñas, es indispensable detenerse, revisar lo aprendido y proyectar el trabajo con una mirada de largo plazo. Este proceso estuvo motivado por un propósito claro: hacer las cosas bien y maximizar el impacto de cada esfuerzo y recurso invertido.

Trabajar en programas sociales, y particularmente en primera infancia, no es un camino simple. No existen recetas únicas ni soluciones inmediatas. Cada contexto presenta desafíos propios y exige una mirada sensible, rigurosa y abierta al aprendizaje. En Fundación Liguria entendemos que aprender de los errores, ajustar estrategias y mejorar continuamente es parte fundamental de nuestro quehacer. Nuestra principal motivación ha sido —y seguirá siendo— generar mejores ambientes para el desarrollo integral de niños y niñas, convencidos de que este es un camino esencial para construir una sociedad más justa y un mejor país.

Durante este año, dimos pasos importantes para fortalecer nuestras bases institucionales. Revisamos nuestra Teoría de Cambio, sistematizamos aprendizajes acumulados y avanzamos en la construcción de un Plan Estratégico que nos permita orientar el trabajo de los próximos años con mayor claridad, foco y coherencia.

Este proceso también nos llevó a reforzar el equipo y los procesos internos, preparando a la Fundación para una nueva etapa de implementación con altos estándares de calidad.

Asimismo, reconocemos el valor que tiene la innovación tecnológica como una herramienta clave para mejorar nuestra gestión. Durante 2025 comenzamos a incorporar soluciones tecnológicas que nos permiten optimizar procesos, fortalecer el monitoreo y la evaluación, y tomar decisiones mejor informadas. Creemos firmemente que una organización más eficiente es también una organización más efectiva para cumplir su propósito.

Mirando hacia adelante, reafirmamos con fuerza nuestro compromiso con la primera infancia como una etapa decisiva para el desarrollo de las personas y el futuro del país. Los desafíos que vienen nos invitan a seguir profundizando el impacto de nuestro trabajo, a ofrecer intervenciones con resultados medibles, y a fortalecer el involucramiento de distintas generaciones de la familia en la vida y proyección de la Fundación, asegurando así su continuidad y sentido en el tiempo.

Agradezco profundamente a quienes han sido parte de este camino —equipo, directorio, socios y aliados— y renuevo la invitación a seguir construyendo juntos un trabajo comprometido, riguroso y esperanzador por la primera infancia en Chile.

Maria Jose Uauy
Directora Ejecutiva



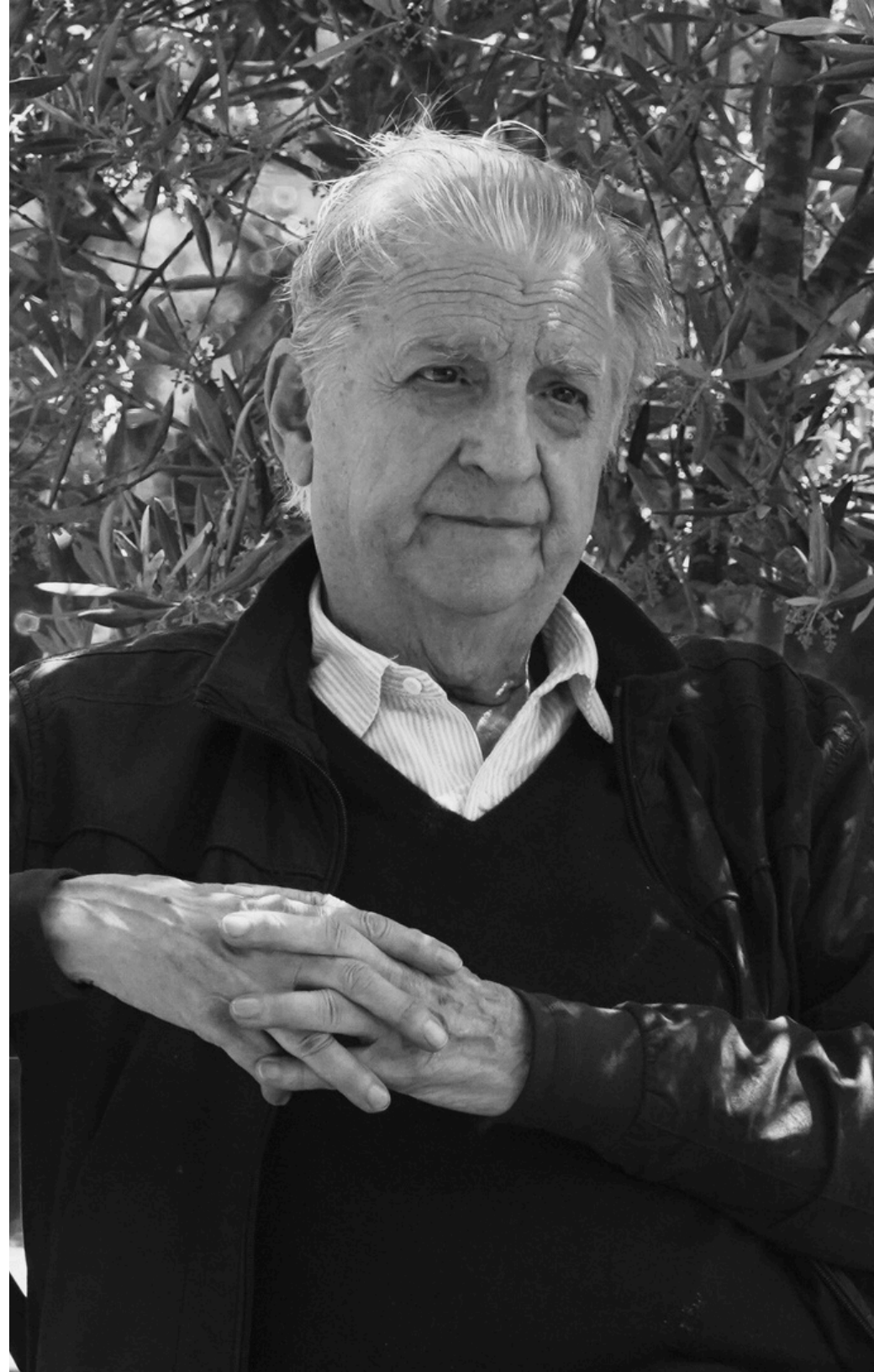
Trabajo responsable y efectivo

Fundación Liguria nace de la convicción de que invertir en la primera infancia es una de las decisiones más relevantes que podemos tomar como sociedad. Los primeros años de vida son determinantes para el desarrollo de las personas y para la construcción de un país más justo, con mayores oportunidades para todos.

A lo largo de estos años, la Fundación ha buscado aportar al ecosistema de primera infancia con una mirada rigurosa, colaborativa y de largo plazo, entendiendo que los desafíos sociales son complejos y requieren trabajo conjunto, aprendizaje constante y compromiso sostenido.

Creo firmemente que iniciativas como Fundación Liguria cumplen un rol fundamental en fortalecer el vínculo entre la sociedad civil, el mundo académico y las políticas públicas, contribuyendo a generar mejores entornos para que niños y niñas puedan desarrollar su máximo potencial. Invito a seguir trabajando con convicción y responsabilidad, poniendo siempre a la primera infancia en el centro de nuestras decisiones.

Juan Cuneo Solari
Presidente del directorio





Historia

Fundación Liguria comenzó sus actividades en el año 2019 a partir de la inquietud de la Familia Cuneo Queirolo por mantener vivo el compromiso con nuestra sociedad y, de esta forma, darle sentido al patrimonio familiar. Sus fundadores, doña María Joanna Queirolo Botta y don Juan Cuneo Solari, tienen la convicción de que la entrega de educación de calidad a Chile, tendrá como consecuencia una reducción de la brecha social existente, generando un país más justo. Es bajo esta premisa, y buscando lograr el objetivo descrito, que se crea la Fundación Liguria: Infancia y Futuro.

Propósito

La Fundación tiene como propósito generar ambientes propicios para el desarrollo integral desde la primera infancia y así ayudar a reducir las brechas sociales en nuestro país.

Valores



- Excelencia.
- Integridad.
- Colaboración.
- Responsabilidad social.
- Sensibilidad.

Antecedentes Legales

La Fundación Liguria: Infancia y Futuro, fue constituida por escritura pública de fecha 11 de abril de 2019, otorgada en la Notaría de Santiago de don Juan Ricardo San Martín Urrejola bajo el repertorio 14.720-2019, y registrada en el Registro Nacional de Personas sin Fines de Lucro del Servicio de Registro Civil e Identificación de Las Condes bajo el folio N° 273 del año 2019. El Registro en el Rol Único Tributario y el Inicio de Actividades se realizó con fecha 19 de junio de 2019, siendo asignado el RUT N° 65.184.204-2.

La Fundación mantiene su domicilio en Av. Apoquindo 6550 of. 2002, Las Condes, y en atención a la naturaleza de sus actividades, la I. Municipalidad de Las Condes, de conformidad con lo establecido en el artículo 27 del Decreto Ley 3.063 sobre Rentas Municipales, eximió a la Fundación del pago de patente municipal mediante la Resolución N° 16.642 de fecha 16 de octubre de 2019 dictada por el Departamento de Patentes Municipales dependiente de la Dirección de Administración y Finanzas de la referida Municipalidad.

Directorio



JUAN CUNEO



IGNACIO SWETT



SANTIAGO UAUY



GIORGIANNA CUNEO



EMILIA ARAMBURO

Consejo Asesor

CONSEJO ASESOR



MAGDALENA ANINAT



SERGIO URZÚA



TOMAS RECARTE



MARCELA MARZOLO



PAOLA CUNEO



NICOLAS LEWIN

Equipo



María José Uauy
Directora Ejecutiva



José Antonio Gutierrez
Director de proyectos
sociales y estrategia



Leonor Méndez
Encargada CCP



Francisca Martínez
Monitora CCP



¿Qué hacemos y cómo trabajamos?

Durante 2025, Fundación Liguria consolidó su rol como una fundación mixta, combinando la implementación directa de programas propios basados en evidencia con el apoyo financiero y técnico a organizaciones de la sociedad civil, con el objetivo de contribuir a la mejora de la calidad de la educación inicial en Chile.

En línea con los aprendizajes acumulados y los ajustes definidos en el nuevo Plan Estratégico, la Fundación avanzó hacia un enfoque territorial y de largo plazo, priorizando el trabajo articulado con programas propios y socios estratégicos en territorios específicos, comenzando por la comuna de Casablanca.

Este enfoque busca maximizar el impacto, fortalecer capacidades locales y asegurar intervenciones sostenidas y de calidad.

PROGRAMAS PROPIOS



CRECER CON
PALABRAS

GESTIÓN DE DONACIONES



CRECEMOS
LEYENDO



Cifras



BENEFICIARIOS:

- 5.054 Niños y niñas.
- 406 Educadoras.
- 33 proyectos.

INVERSIÓN:

- + de 600 MM CLP.



ii. ¿Qué hicimos el
año 2025?



2025 un año de consolidación y proyección

Durante 2025, Fundación Liguria consolidó aprendizajes, revisó su Teoría de Cambio y elaboró un Plan Estratégico de largo plazo, sentando las bases para una nueva etapa institucional.

Gestión de donaciones

En 2025, Fundación Liguria apoyó cuatro proyectos, beneficiando a cerca de 400 niños y niñas.

El principal hito del año fue la migración desde una convocatoria abierta hacia una convocatoria cerrada y focalizada territorialmente, definida a partir de las necesidades de la comuna de Casablanca.

Este cambio marcó el inicio de un enfoque territorial y de largo plazo, orientado a maximizar el impacto y fortalecer alianzas estratégicas.

Fundaciones apoyadas:



Crecer con palabras

Durante el año, el programa Crecer con Palabras avanzó en una etapa clave de evaluación de diseño, incorporando aprendizajes para mejorar su calidad y efectividad.

El programa reafirmó su foco en el desarrollo del lenguaje oral en la primera infancia, a través del trabajo con equipos educativos y familias.

Además, se fortaleció el vínculo con el Family Office Liguria, que participó activamente mediante instancias de voluntariado en los eventos de cierre del programa.

Alcance 2025

- 4 Comunas
- 8 Jardines infantiles
- 453 Familias
- 53 Educadoras



PASANTÍA BIBLIOTECA DE SANTIAGO



VOLUNTARIADO INVERSIONES LIGURIA



Incidencia pública

En 2025, Fundación Liguria dio un paso relevante al formalizar su área de incidencia pública.

Se destacó la realización del podcast “1.000 Días”, en colaboración con Fundación Choshuenco y el Centro de Encuestas y Estudios Longitudinales de la Universidad Católica, como una plataforma para visibilizar la importancia de la primera infancia.

Asimismo, la Fundación participó en la iniciativa Vota por la Niñez, contribuyendo a posicionar la primera infancia en la agenda pública.

Participamos de red Educación Inicial 2030 y Por un Chile que Lee con el objetivo de visibilizar temas importantes y urgentes principalmente políticas públicas que tengan que apuntes a primera infancia y aportando en el desarrollo de iniciativas y evidencia relacionada con las brechas de aprendizajes del lenguaje oral a través de un trabajo colaborativo.



NUEVO PODCAST
Miércoles 20 11:00 AM - EMOL TV

MIL DÍAS

LA EDUCACIÓN EN LA PRIMERA INFANCIA ES CLAVE
Invitados: Capítulo 3

Conduce Catalina Edwards

Wald Beyer
Profesor de la Escuela de Gobierno UC

María José Uauy
Directora Ejecutiva Fundación Liguria

José Manuel Jaramillo
Director Ejecutivo Fundación Choshuenco

Capítulo 3

FUNDACIÓN LIGURIA
Iniciativa y Evidencia

Centro UC
Encuestas y Estudios Longitudinales

CHOSHO

NUEVO PODCAST
Miércoles 13 11:00 AM - EMOL TV

MIL DÍAS

LA EDUCACIÓN EN LA PRIMERA INFANCIA ES CLAVE
Invitados: Capítulo 2

Conduce Catalina Edwards

Claudia Fernández
Directora Jardín Papelucho Casablanca

Beatriz von Appen
Directora Fundadora Fundación Choshuenco

Andrés Hojman
Profesor de la Escuela de Gobierno UC

Capítulo 2

FUNDACIÓN LIGURIA
Iniciativa y Evidencia

Centro UC
Encuestas y Estudios Longitudinales



Resultados de los proyectos 2025



Programa: Fundación Alma. Fortaleciendo la educación desde el hogar.

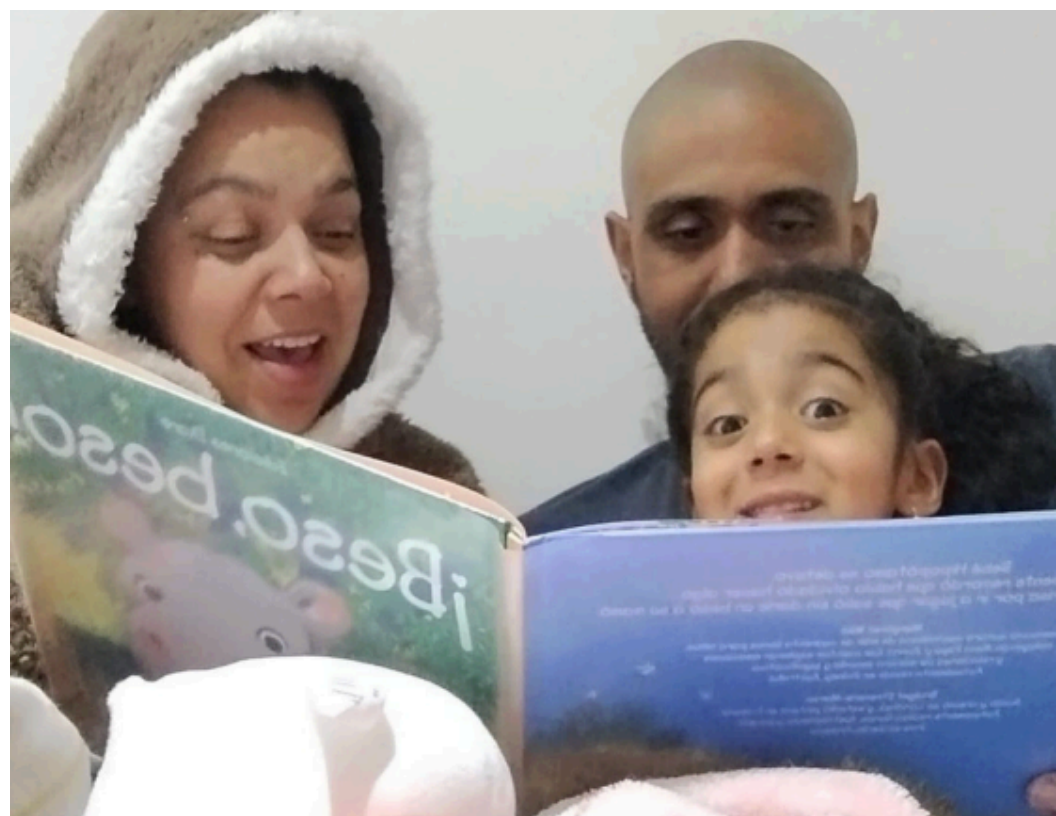
Objetivo del programa: Desarrollar habilidades del lenguaje y socioemocionales en los niños/as, a través de un programa orientado a ampliar y fortalecer las estrategias y los recursos parentales.

Meta 2025: Dejar capacidades instaladas de la metodología ALMA en los equipos educativos de 3 colegios municipales de Penco.

Beneficiarios : 236 familias y 13 docentes.

RESULTADOS

Los informes enviados indican que el programa cumple con los resultados esperado. Instalando capacidades en los equipos y generando cambios de conducta en las familias, mejorando el aprendizaje en los niños y niñas.



Fundación Recrea: La maleta lectora.

El programa busca contribuir al desarrollo de las competencias lectoras basales para el aprendizaje de la lectura de niños y niñas en situación de vulnerabilidad, por medio de acceso y facilitación de experiencias, recursos lectores y la formación y motivación a sus adultos cuidadores.

Beneficiarios: 38 niños y niñas de Antofagasta y la Chimba.

RESULTADOS

Los informes enviados indican que el programa cumple con los resultados esperado. Generando compromiso de las familias y mejorando los niveles de aprendizaje de los niños y niñas comparados con aquellos niños que no participaron del programa.



COLEGIO BETTERLAND: AFTERSCHOOL

El programa tiene como objetivo mejorar la adhesión al colegio de las familias de párvulos. Beneficiarios: 100 Niños y niñas del preescolar.

RESULTADOS

Los informes enviados nos permiten suponer que el programa cumple con los resultados esperado. Mejoraron los niveles de asistencia de los niños asistentes siendo un apoyo principalmente para hogares monoparentales y madres trabajadoras, permitiendo que los niños y niñas permanezcan más tiempo en un espacio de cuidado seguro.



Fundación AMA+: Alianza familia escuela

El objetivo del programa es instalar capacidades en los equipos educativos de jardines infantiles, para generar y mantener una alianza con sus familias y lograr mejores trayectorias educativas de los niños y niñas. Capacitaciones y desarrollo de plan de acción.

Beneficiarios: 27 funcionarios y 200 Niños y niñas de 2 jardines de Brazos Abiertos.

RESULTADOS

El programa logra implementarse en 90%, con dificultades para realizar todas las actividades comprometidas. Los resultados del Barómetro Socioemocional no fueron los esperados, por lo que se realizarán ajustes para mejorar durante 2026.





CRECER CON PALABRAS

Crecer con Palabras

Para Fundación Liguria es de gran relevancia probar modelos basados en evidencia e ir trabajando en el monitoreo permanente de las actividades con el fin de ir mejorando el programa hasta lograr nuestro propósito de impactar la vida de los niños y niñas.

EQUIPOS EDUCATIVOS

- Los equipos obtienen mejores puntajes en la prueba de contenidos, evidenciando un aprendizaje teórico de lectura dialogada.
- Por otro lado, las pautas de observación muestran que al año 2 se consolida la implementación del modelo de lectura dialogada en aula.

FAMILIAS

- Las familias aumentan su valoración por la lectura dialogada y se sienten más preparados para leer a sus hijos después de participar en el programa.





III. Fundación Liguria 2026

Como Fundación reafirmamos nuestro compromiso de seguir trabajando para entregar educación de calidad desde la primera infancia, para que todo niño y niña tenga la posibilidad de desarrollar su máximo potencial y así construir una mejor sociedad.

¿Cómo lo haremos?

- Consolidar la implementación del Plan Estratégico, asegurando coherencia entre la teoría de cambio, los programas y los resultados esperados.
- Profundizar el desarrollo de evidencia y resultados, fortaleciendo el monitoreo y la evaluación para la mejora continua de los programas.
- Desarrollar estrategias pedagógicas efectivas, orientadas a mejorar los niveles de aprendizaje desde la primera infancia y reducir las brechas educativas en contextos de mayor vulnerabilidad.
- Fortalecer el trabajo colaborativo con organizaciones de la sociedad civil y la academia para abordar los principales desafíos de la educación inicial en Chile.
- Impulsar la innovación y el uso estratégico de la tecnología para eficientar procesos y maximizar el impacto institucional.

IV. Estados Financieros: FUNDACIÓN LIGURIA



FUNDACIÓN LIGURIA INFANCIA Y FUTURO

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

<u>Estado de resultados</u>	<u>Nota N°</u>	<u>2025 M\$</u>	<u>2024 M\$</u>
Resultados de actividades ordinarias	12	99.211	67.793
Gastos de administración	12	(241.425)	(138.380)
Resultado de actividades operacionales		(142.214)	(70.587)
Resultado por unidades de reajuste y diferencias de cambio	12	-	-
Resultado antes de impuesto		(142.214)	(70.587)
Impuestos a las ganancias		-	-
Resultado del ejercicio		(142.214)	(70.587)
 Estado de resultados integrales			
Déficit del ejercicio		(142.214)	(70.587)
Otros resultados integrales		-	-
Resultado integral total		(142.214)	(70.587)

Las Notas adjuntas N°s 1 a 16 forman parte integral de estos estados financieros.



FUNDACIÓN LIGURIA
Infancia y Futuro



FUNDACIÓN LIGURIA
Infancia y Futuro

WWW.FUNDACIONLIGURIA.CL